**Sytuacja:**

**Ferma drobiu produkująca jaja**

Ferma jest średniej wielkości – jeżeli chodzi o przemysł drobiarski w regionie – ma na stanie średnio 10 tys. niosek, produkuje ok. 200 tys. jaj miesięcznie. W ciągu roku wykonuje się 2 cykle – zmiana niosek z przerwami na remonty i konserwacje w sezonie zima/wiosna – łącznie miesiąc. Między cyklami przerwa min. 2 tygodnie. Drobne naprawy wykonują sami pracownicy, poważniejsze wynajęte firmy lub doraźnie zatrudniani pracownicy z zewnątrz. Jeden pracownik jest pracownikiem ochrony.

Zatrudnieni pracownicy są zatrudniani na różnych zasadach. Jest grupa pracowników stałych – kilka osób. W trakcie hodowli zatrudniani są pracownicy na umowę na czas określony. Jest też grupa pracowników zatrudniana na umowę - zlecenie oraz na dniówki.

Ferma kupuje pisklęta od wylęgarni. Może to robić za gotówkę lub a’konto przyszłego produktu finalnego – wtedy opłacenie zakupionych piskląt po sprzedaży odchowanego drobiu. Transport piskląt jest wykonywany przez dostawcę – na koszt fermy (formy opłaty analogiczne).

Ferma zakupuje również odpowiednie pasze – zróżnicowane w zależności od wieku drobiu ( w cyklu produkcyjnym kilka rodzajów pasz ). Dostawcy mogą być różni. Forma opłaty też: gotówka, kredyt, a’konto.

Firma również zakupuje ściółkę – na podobnych zasadach.

Wszelkimi zakupami i sprzedażami zajmuje osobiście właściciel – on negocjuje kontrakty, sprawami „papierkowymi” zajmuje się biuro fermy – dwie pracownice. Po podpisaniu umowy odbiorcy jaja i drobiu przysyłają zapotrzebowania, do dostawców wysyła się zapotrzebowanie. Zapotrzebowanie biuro przekazuje m.in. do magazynu jaj.

Sprzątanie fermy wykonują sami pracownicy. Również wywóz nieczystości.

Jaja zbierane są automatycznie do tzw. punktów zbiorczych. Co godzina są przewożone przez pracowników do podręcznego magazynu – chłodni, gdzie się je przechowuje przed transportem. Jaja sprzedaje się codziennie – do różnych firm/hurtowni. Pakowanie jaj odbywa się u odbiorcy – w jego opakowania. Transport jaj wykonuje ferma własnymi środkami transportu. Rozwozi kierowca – na podstawie otrzymanych z biura zapotrzebowań. Rozwozi je raz dziennie – o ustalonej porze.

Drób po zakończeniu cyklu zostaje sprzedany. Formy sprzedaży są różne – albo sprzedaje się do rzeźni, która potem sprzedaje tusze dalej, albo klientowi końcowemu – zakładom mięsnym lub hurtowni mięs. W tym przypadku ubój dokonuje się w rzeźni na koszt – w zależności od umowy – kupującego lub fermy.

Podobnie jest z transportem – albo opłaca go kupujący, albo ferma. Jeżeli ferma – to wynajmuje firmę przewozową. Ferma ma własne środki transportu – ale nie wystarczą one do przewozu drobiu.

Drób jest objęty opieką weterynaryjną – z zewnątrz. Ferma prowadzi własną ewidencję działań związanych z podawaniem leków, interwencjami lekarzy weterynarii .

Ferma prowadzi również ewidencję parametrów cyklu produkcyjnego – temperatury chowu, wilgotności powietrza, wilgotności ściółki, temperatury podawanej wody, czasu i ilości podawania paszy, jej producenta i serii produkcyjnej oraz kilku innych parametrów. Czynności te wykonuje pracownik sprawdzając wskazania przyrządów 6 razy w ciągu doby. Wyniki zapisuje w odpowiednim dzienniku. Odnotowuje też wszelkie sytuacje awaryjne oraz nieznaczne przekroczenie wymaganego zakresu parametrów – w trybie ciągłym – tzn. jeżeli coś się zdarzyło to musi to odnotować z podaniem faktycznego czasu i opisu całej sytuacji. W budynku hodowlanym są zainstalowane przyrządy, które sygnalizują niektóre (istotne) odstępstwa od wymaganych wartości parametrów.

Kontrolę zapisów prowadzi codziennie kierownik zmiany, raz w tygodniu właściciel (gdy nie ma sytuacji awaryjnych).

Ferma dysponuje różnego rodzaju środkami trwałymi: narzędzia, wózki widłowe, w tym środkami produkcyjnymi: transportery, poidła itd. – jest prowadzona ich ewidencja: zakupu, amortyzacji itd. Ewidencję prowadzi firma zewnętrzna.

Również buchalteria jest prowadzona przez wynajętą księgową.

W sprawach prawnych firma współpracuje z kancelarią adwokacką.